

Gesundheitszentren als Schnittstelle zwischen ambulanter und stationärer Versorgung – ein Erfahrungsbericht

von **Dr. René Rottleb**, Geschäftsführer der Gesundheitszentrum Bitterfeld/Wolfen gGmbH

G+ Gesundheitsgipfel Mitte | Weimar, 28. Februar 2024



Auch in Bitterfeld geht die Sonne unter ...



Wir sind *der* Ansprechpartner in Sachen Gesundheit in der Goitzsche-Region ...



Kardiologie	Anästhesie & Intensivmedizin
Gastroenterologie/Pulmologie	Unfallchirurgie/Orthopädie
Geriatrisches Zentrum inkl. Tagesklinik (10 Plätze)	Allgemein-, Viszeral- & Gefäßchirurgie
Gynäkologie; ab 01.07.2024 wieder mit Geburtshilfe	Pädiatrie
Tagesklinik für Psychiatrie und Psychotherapie (40 Plätze)	Hals-, Nasen- & Ohrenheilkunde



Allgemeinmedizin (2 Praxen)	HNO (2 Praxen)
Anästhesie	Kardiologie (2 Praxen)
Chirurgie	Laboratoriumsmedizin
Gynäkologie	Pädiatrie

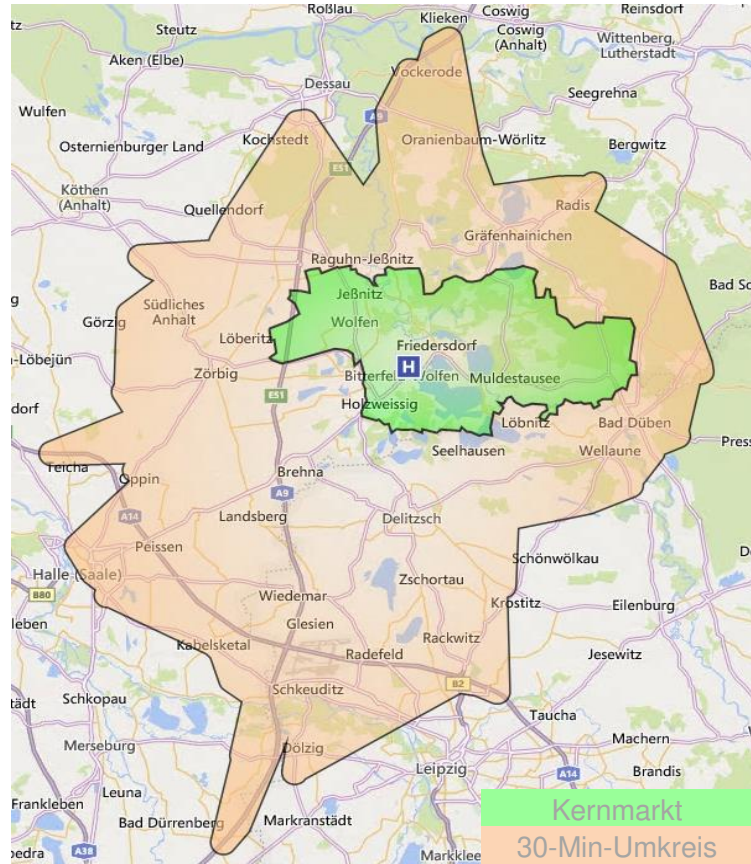


BelcantoHaus
Stationäre Seniorenpflege
mit **50 Plätzen**



Haustechnik/Information
Hausverwaltung/Gartenpflege
Medizintechnik
Patientenservice/Patiententransport
Reinigung
Speisenversorgung/Cafeteria

... sind im Einzugsgebiet für knapp 160.000 Menschen erster Ansprechpartner in Sachen Gesundheit ...



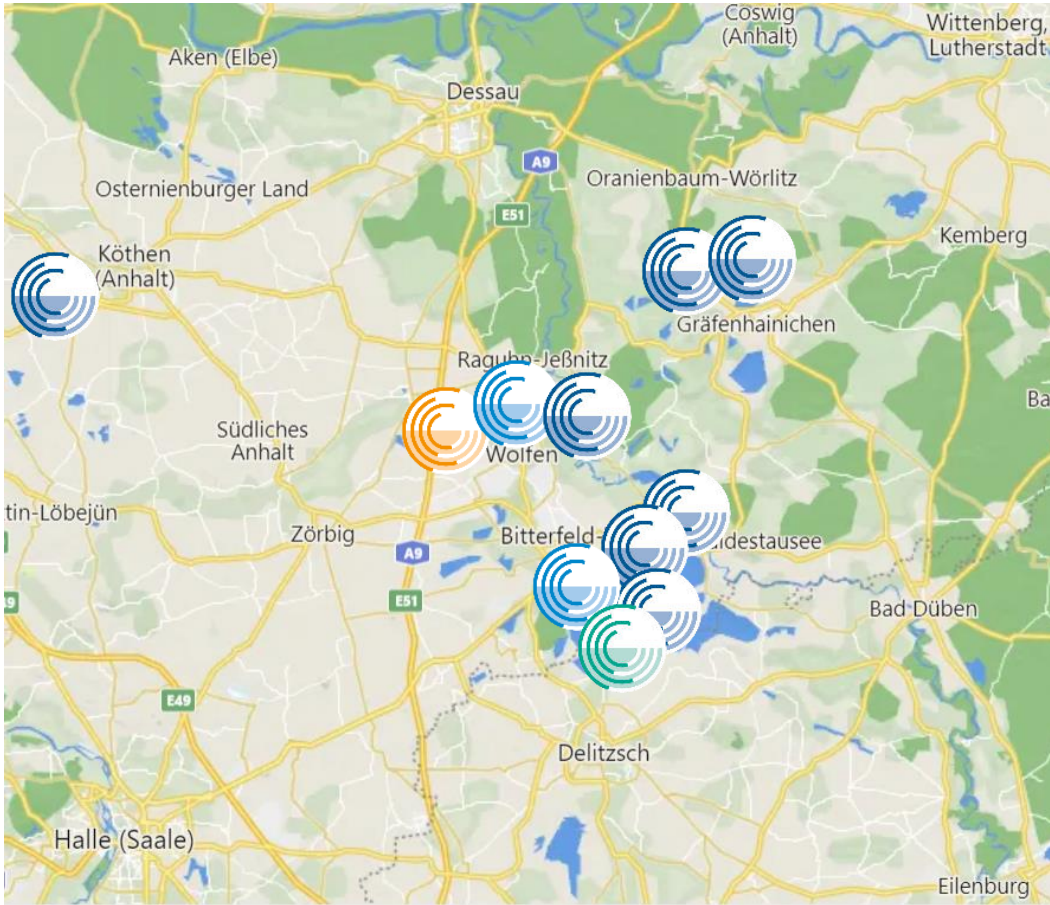
Bad Dübener Heide	8.150 Einwohner
Bitterfeld-Wolfen	37.570 Einwohner
Delitzsch	25.570 Einwohner
Gräfenhainichen	12.920 Einwohner
Landsberg	15.350 Einwohner
Muldestausee	11.830 Einwohner
Raguhn-Jeßnitz	8.930 Einwohner
Sandersdorf-Brehna	14.360 Einwohner
Südliches Anhalt	13.080 Einwohner
Zörbig	9.150 Einwohner

Σ

156.910 Einwohner

Quellen: Internet-Seiten der Kommunen, Wikipedia

... und bieten unsere Leistungen derzeit an sieben Standorten an.



- Campus Bitterfeld:
 - Goitzsche Klinikum
 - Goitzsche Praxis für Anästhesie
 - Goitzsche Praxis für Pädiatrie
 - Goitzsche Praxis für Urologie
 - Goitzsche Praxis für Laboratoriumsmedizin
 - Goitzsche Klinikservice
- Bitterfeld:
 - Goitzsche Praxis für Allgemeinmedizin
 - Goitzsche Praxis für Gynäkologie
- Campus Wolfen:
 - Goitzsche Praxis für Allgemeinmedizin
 - Goitzsche Praxis für Chirurgie
 - Goitzsche Seniorenpflege
 - Tagesklinik für Psychiatrie und Psychologie
- Gräfenhainichen: 2 Goitzsche Praxen für Kardiologie
- Köthen (Anhalt): Goitzsche Praxis für HNO

Zahlen, Daten, Fakten 2023

Gemeinnütziger **Gesundheitskonzern in kommunaler Trägerschaft** des Landkreises Anhalt-Bitterfeld (100 %)

gegründet **2006**

3 Gesellschaften für stationäre und ambulante Versorgung sowie Klinikservice

7 Standorte

ca. **400** Betten, **50** teilstationäre Plätze & **50** Plätze in der stationären Altenpflege

ca. **950** Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter

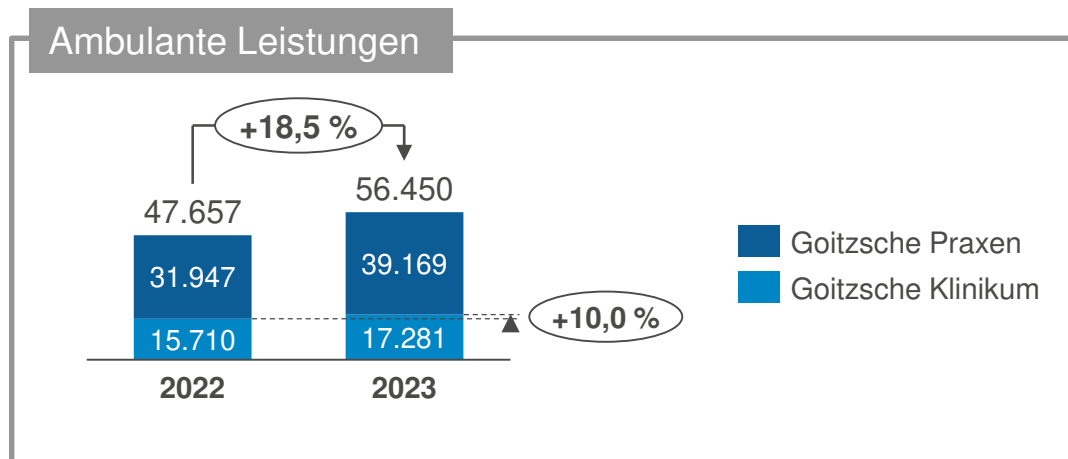
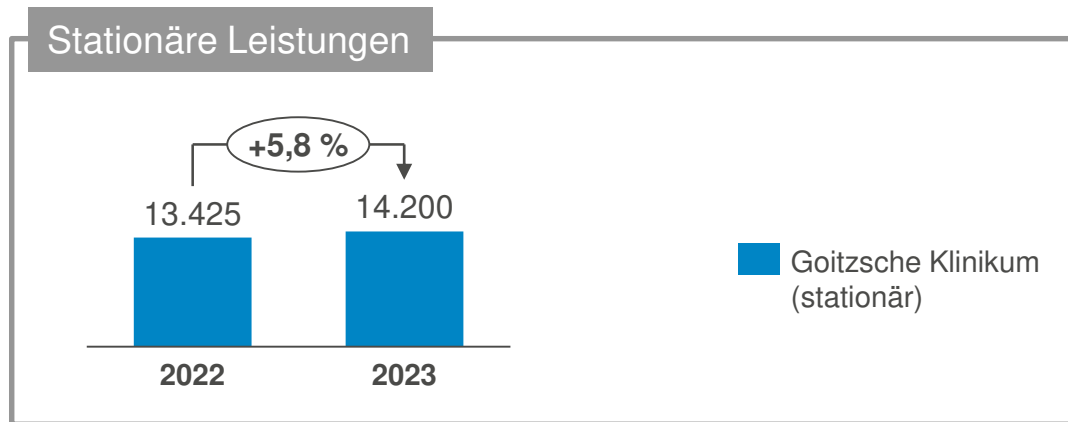
4 Ausbildungsklassen (GuK) mit insgesamt ca. **60** Auszubildenden

14.200 stationäre & **17.281** ambulante Fälle im Goitzsche Klinikum sowie **39.061** in den Goitzsche Praxen

74,1 Mio. € Erlösvolumen im Konzern; **72,3 Mio. €** im Goitzsche Klinikum*

* vorläufige Zahlen (Stand: 02/2024)

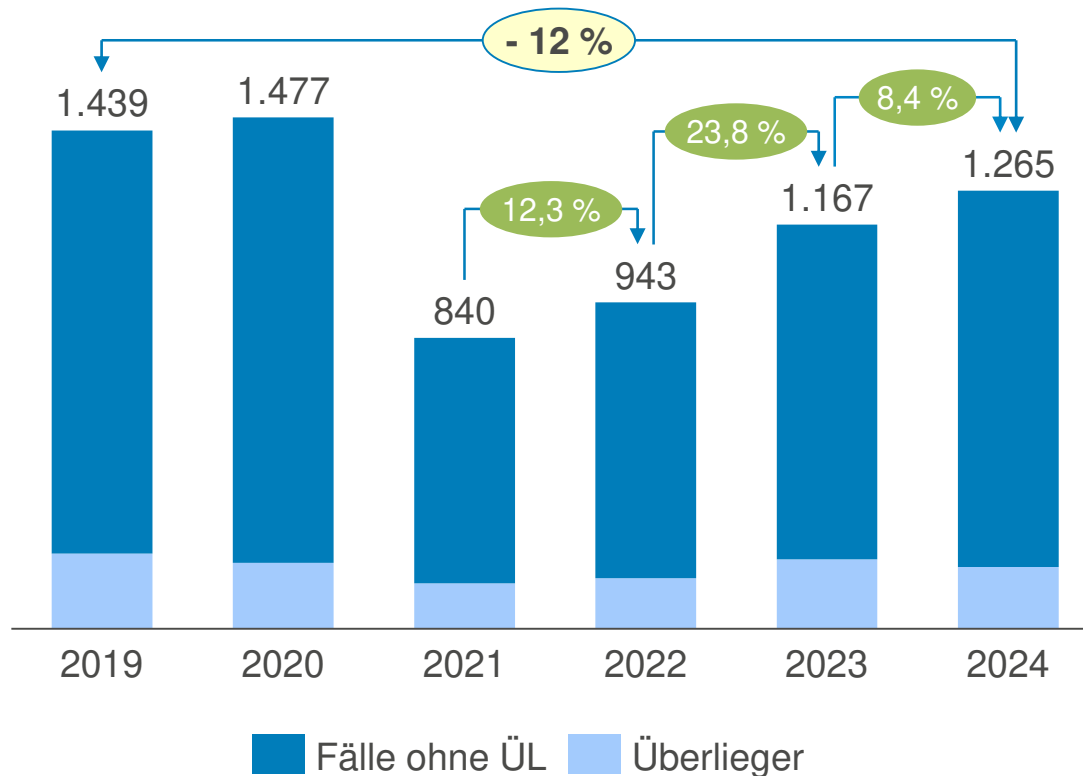
Die Leistung im Jahr 2023 lag deutlich über dem Vorjahresniveau.



- Im **stationären** Bereich stieg die Leistung **um 5,8 %** (auch durch die unterjährige Wiedereröffnung der Gynäkologie zum 01.04.2022).
- Die **ambulanten** Leistungen des Klinikums stiegen **um 18,5 %**, insbesondere aufgrund der auch durch Leistungsausweitung hohen Leistungssteigerung der Goitzsche Praxen von 22,6 %.
- Die hohe Leistungssteigerung der Goitzsche Praxen resultiert zum Teil aus Zukäufen.

Die Nach-Corona-Normalisierung setzt sich auch 2024 fort.

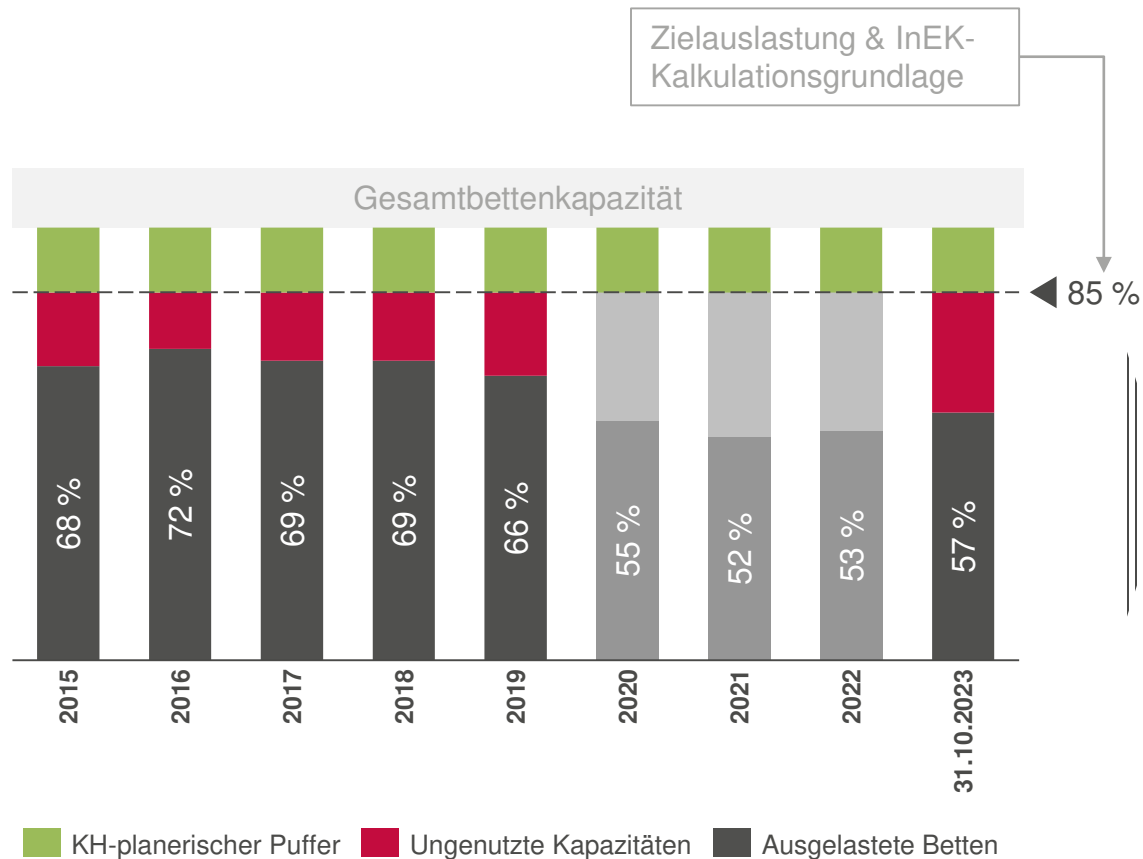
Leistungsentwicklung des Goitzsche Klinikums 2019 – 2024 jeweils per 31.01.



- Die Leistungsentwicklung der letzten zwei Jahre hat sich auch im Januar 2024 fortgesetzt.
- Die stationäre Leistung des Goitzsche Klinikums lag damit 2024 bislang bei 86 % des 2020-er Niveaus bzw. 88 % des 2019-er Niveaus.
- Wenngleich möglicherweise diejenigen Recht behalten, die die Rückkehr auf das Vor-Corona-Leistungsniveau nicht sehen, so entwickeln sich die Fallzahlen zumindest wieder deutlich in diese Richtung.

Das Corona-Tal war bereits im Jahr 2023 durchschritten.

Auslastung des Goitzsche Klinikums 2015 bis 2023 jeweils per 31.10.



- Die Auslastung des Gesundheitszentrums bewegte sich per 31.10. vor Corona zwischen 66 % (2019) und 72 % (2016).
- In den Jahren 2020, 2021 & 2022 lag diese Corona-bedingt deutlich darunter (dafür erhielt das GZ wie alle anderen KH allerdings auch Ausgleichszahlungen).
- Aufgrund deutlicher Leistungssteigerung im Vergleich zu den beiden Vorjahren lag die Auslastung in den ersten zehn Monaten 2023 bereits knapp über der des Jahres 2020 und dennoch deutlich unter Vor-Corona-Niveau.

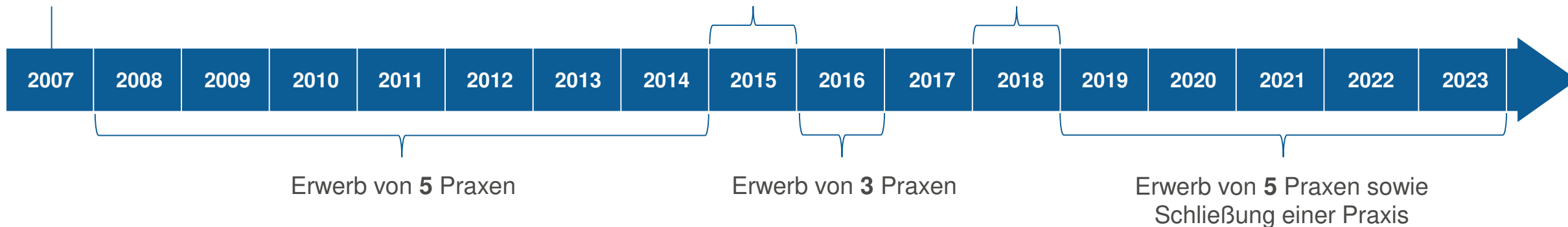
Entwicklung der Goitzsche Praxen

Medizinisches Versorgungszentrum Bitterfeld/Wolfen gGmbH

Inbetriebnahme der Medizinisches Versorgungszentrum Bitterfeld/Wolfen gGmbH zum 01.07.2007 mit den Fachbereichen **Pädiatrie** und **Laboratoriumsmedizin**

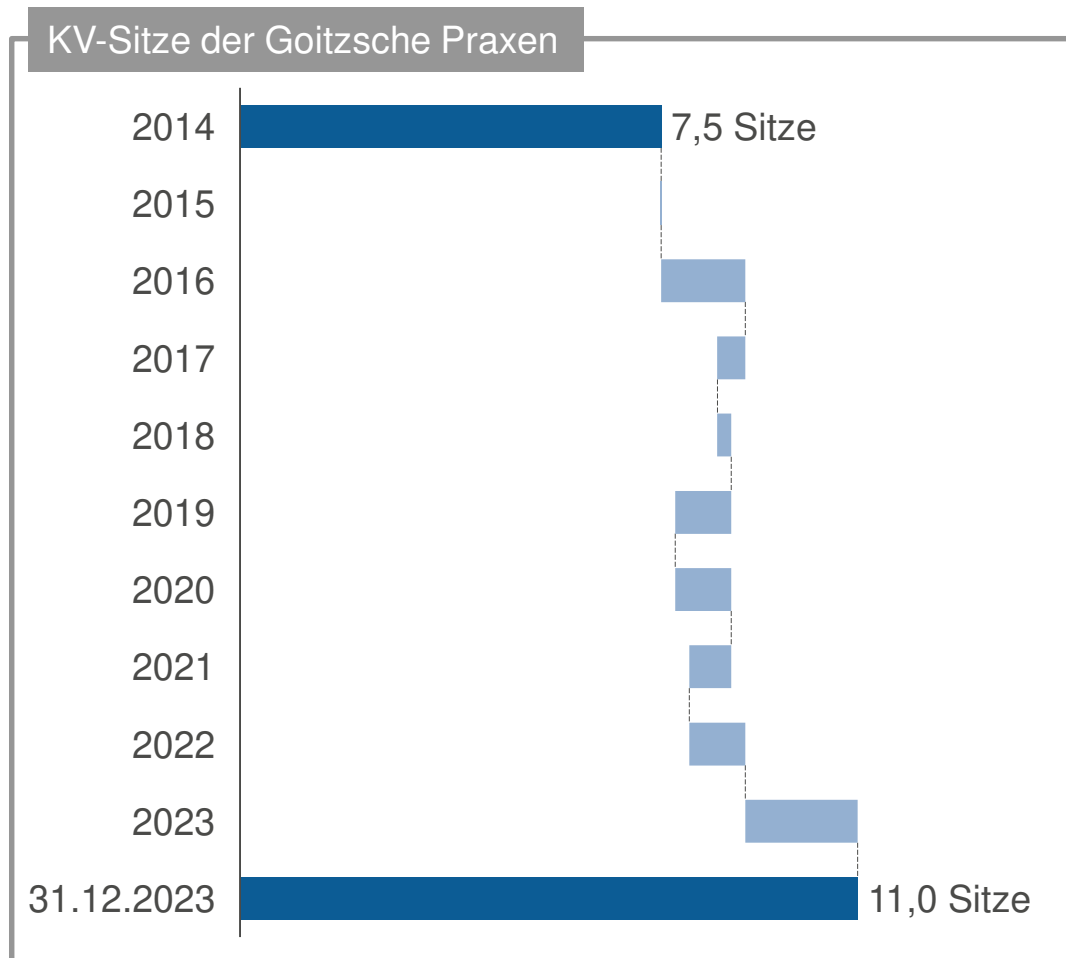
Schließung
einer
Hausarztpraxis

Verkauf/Schließung
jeweils einer Praxis



Entwicklung der Goitzsche Praxen

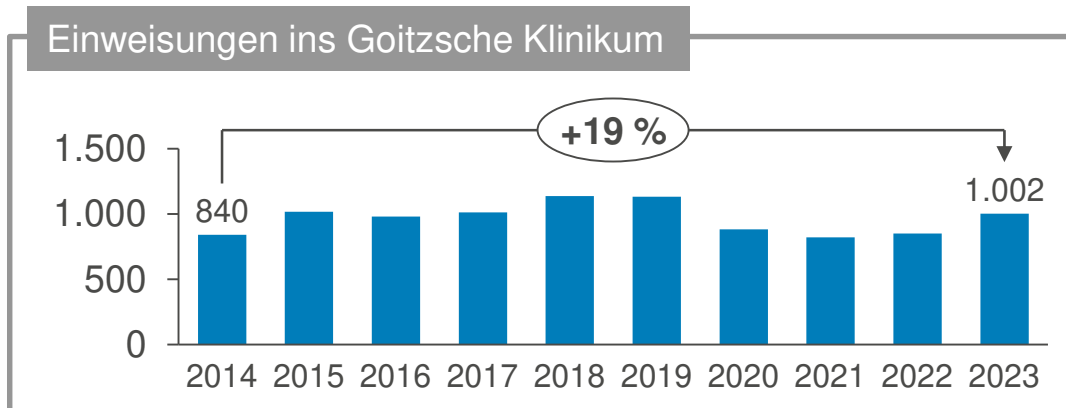
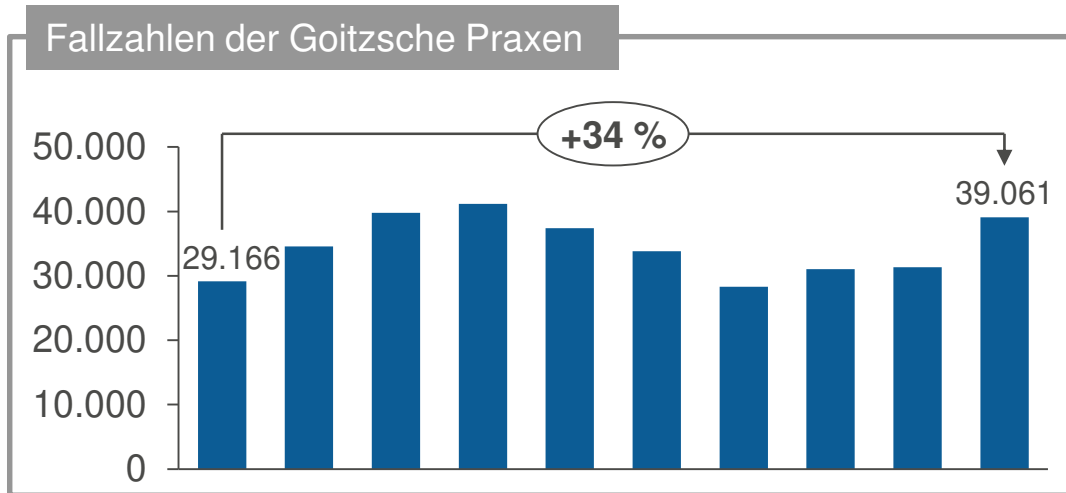
Entwicklung der KV-Sitze in den letzten zehn Jahren



- Im Zeitraum von **2014 bis 2023** sind die Goitzsche Praxen **um 3,5 Sitze** von 7,5 auf 11 Sitze gewachsen. In diesem Zeitraum wurde auch ein Sitz abgegeben, ein anderer musste mangels ärztlicher Besetzung
- Im Jahr **2024** steht ein erneutes Wachstum um **mindestens 2 Sitze** an.
 - Zwei weitere Praxen (Gynäkologie & Psychiatrie) werden definitiv in Betrieb genommen.
 - Mit zwei weiteren Praxen (2,75 Sitze) laufen derzeit Übernahmegespräche.

Entwicklung der Goitzsche Praxen

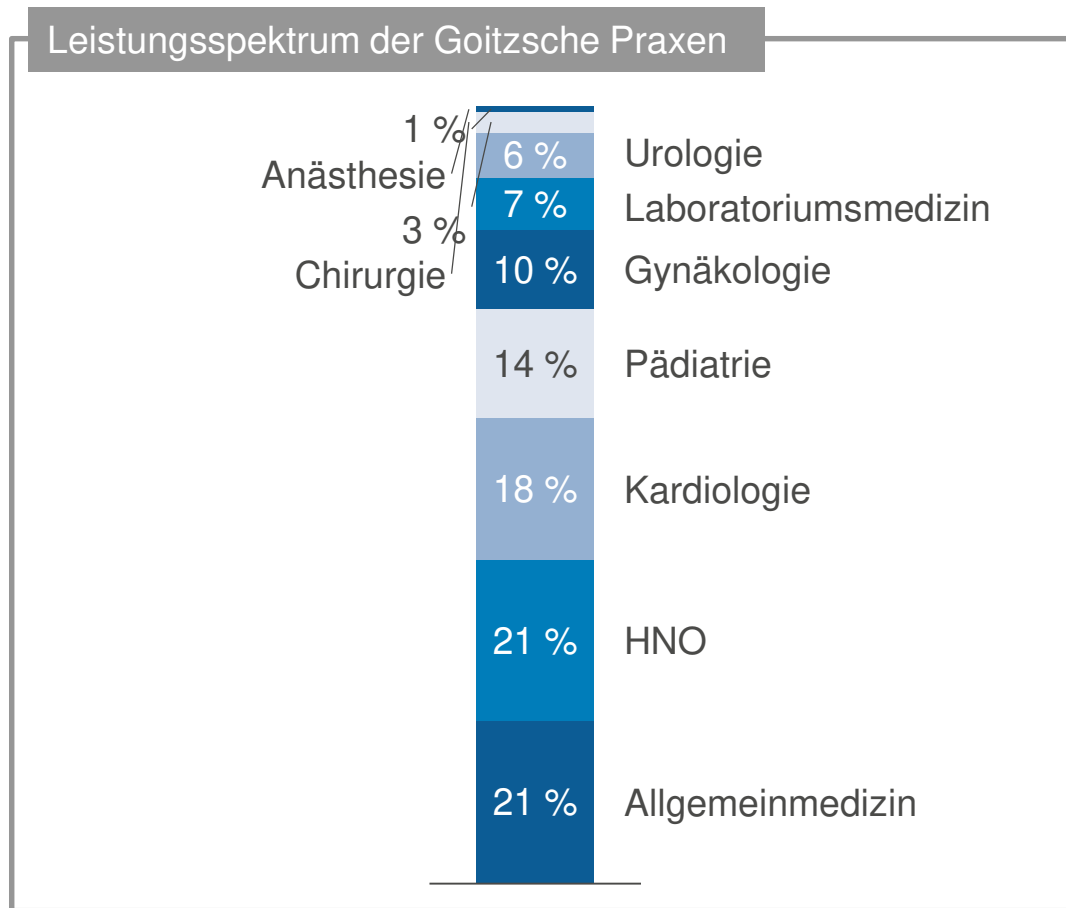
Entwicklung der Fallzahlen & Einweisungen in den letzten zehn Jahren



- In den letzten 10 Jahren sind die Fallzahlen der Goitzsche Praxen um 34 % auf zuletzt 39.061 Fälle im Jahr 2023 gestiegen.
- Die Erträge der Goitzsche Praxen beliefen sich im Jahr 2023 auf 2,34 Mio. €.
- Die Zuweisungen ins Goitzsche Klinikum stiegen im gleichen Zeitraum um 19 % auf zuletzt 1.002.
- Die Goitzsche Praxen haben dadurch im Jahr 2023 rund 3,2 Mio. € zu den Krankenhauserlösen des Goitzsche Klinikums beigetragen und damit verbundene Deckungsbeiträge von rund 800 T€ generiert.

Leistungsspektrum der Goitzsche Praxen

Fallzahl pro Arztgruppe in 2023



- Die Goitzsche Praxen haben derzeit ihre Schwerpunkte in der **Allgemeinmedizin, Hals-, Nasen-, Ohren-Heilkunde, Kardiologie** und **Pädiatrie**
- Weitere Schwerpunkte werden gerade in der **Gynäkologie** – insbesondere auch im Hinblick auf die Wiedereröffnung des Kreißsaales – sowie der **Chirurgie** entwickelt.

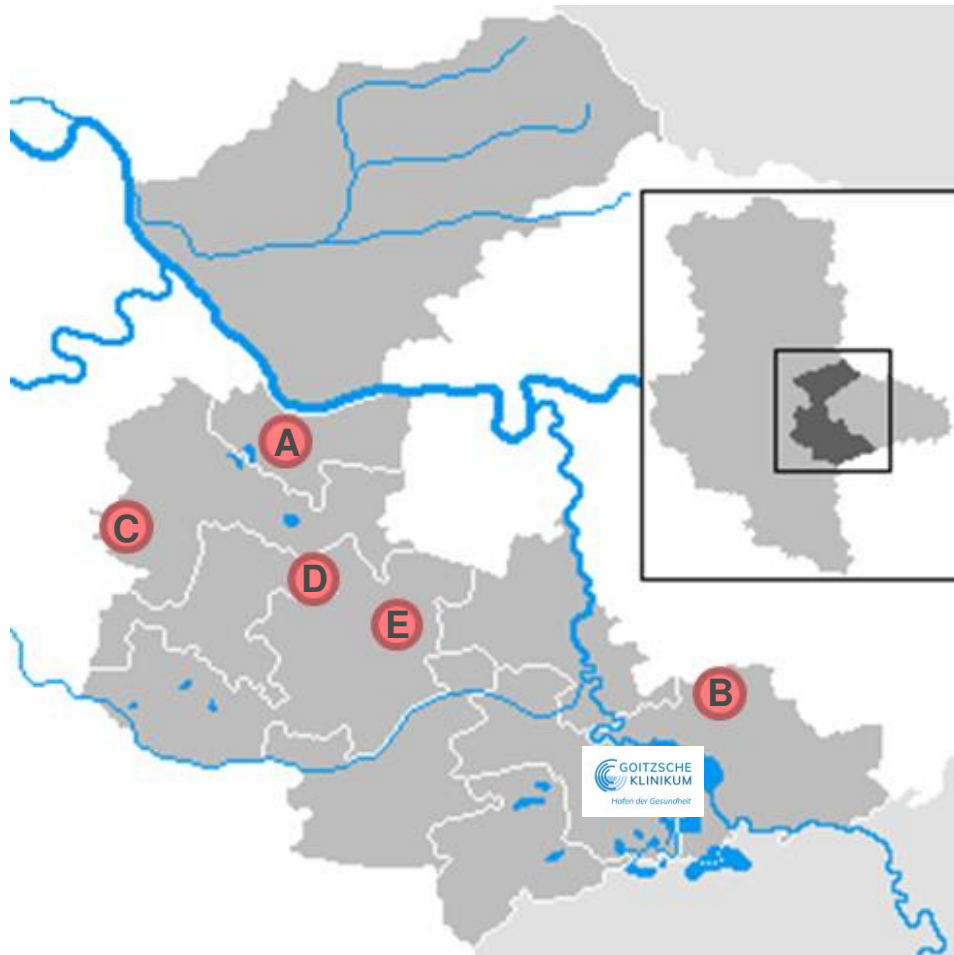


Zielstellung für ein Projekt „Mobiles MVZ im ländlichen Raum“

- **Sicherung** der ambulanten medizinischen **Versorgung im ländlichen Raum.**
- **Bedarfsgerechter, kostendeckender Betrieb** von Arztpraxen im ländlichen Raum mit **bevölkerungsbedingt geringer Nachfrage.**
- Generierung von **Einweisungen ins Goitzsche Klinikum.**

Projekt „Mobiles MVZ im ländlichen Raum“

Geografische Einordnung; Übersicht der Standorte



Gemeinsam mit den Bürgermeisterinnen und Bürgermeistern wurden unter Berücksichtigung der Versorgungsbedarfe sowie der strategischen Interessen des Goitzsche Klinikums Standorte in folgenden Kommunen in die engere Wahl gezogen:

- Aken (A)
- Burgkernitz (B)
- Kleinpaschleben (C)
- Prosigk (D)
- Salzfurkapelle (E)

Projekt „Mobiles MVZ im ländlichen Raum“

Projektidee



- Ein mobiler Trailer mit medizinischer Ausstattung und Arzt wird fünf feste Standorte (HUB's) versorgen (pro Wochentag ein Standort).
- Die festen HUB's können an weiteren Tage zur medizinischen Versorgung genutzt werden (Telemedizin, Schwester vor Ort).
- Diese Standorte müssen neu errichtet werden, damit die baulichen Gegebenheiten für den Trailer passend realisiert werden können.
- Die Gesamtkosten des Projektes werden auf ca. 5 Mio. € geschätzt, welche zu 90 % im Zuge des Strukturstärkungsgesetz gefördert werden sollen.
- Eine Refinanzierung der Eigenleistung findet über ambulante Erlöse statt, welche durch die Praxen erwirtschaftet werden.
- Standorte wurden unter medizinisch-versorgungstechnischen Aspekten, unter Berücksichtigung der Vorschläge der Bürgermeisterinnen und Bürgermeister des Landkreises abgestimmt.

Die Sonne geht auch wieder auf ...



... und macht manchmal auch wunderschöne Regenbögen!



Was sollen Ihnen diese Metaphern sagen?

- **Bitterfeld ist besser** und – teils – schöner **als sein Ruf**.
- Die **Goitzsche Region hat viel Potenzial** – auch im Bereich der Gesundheitsversorgung.
- Eine der größten Herausforderungen besteht darin, diese **Region für die Menschen** und das **Gesundheitszentrum für geeignetes Personal** gut zu vermarkten.
- In einer Region mit derartigen Herausforderungen **stehen die Menschen besonders nah zusammen** – das gilt **auch** für das **Gesundheitszentrum** und den **niedergelassenen Bereich**.

Ein echtes Wagnis zum Schluss – der Blick in die Glaskugel...

#TeamGoitzscheGesundheit2030

- **Level 2 Haus > 350 Betten** mit funktionierendem **Kreißaal** für dann weiterhin **echte Bitterfeld-Wolfener** sowie einer stabilen **Pädiatrie**
- **> 90 Mio. € Umsatz** im Konzern
- **> 20 Goitzsche Praxen**
- **> 1.000** hoch motivierte Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter
- **> 60 % Trust-Index** in der Mitarbeiterbefragung nach Great Place To Work



Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!



Welche Fragen sind noch zu beantworten?

