

Intersektorale, patientenzentrierte Versorgungsstrukturen am Beispiel eines Versorgungsclusters in Thüringen

Von der Planung bis zur Umsetzung

Prof. Dr. med. Heinrich V. Groesdonk

Ärztlicher Direktor
Helios Klinikum Erfurt



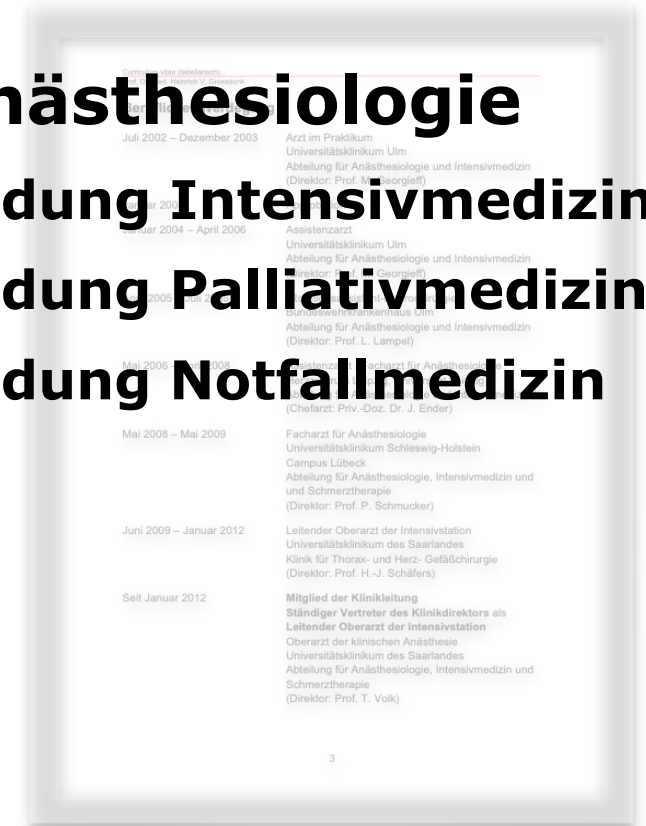
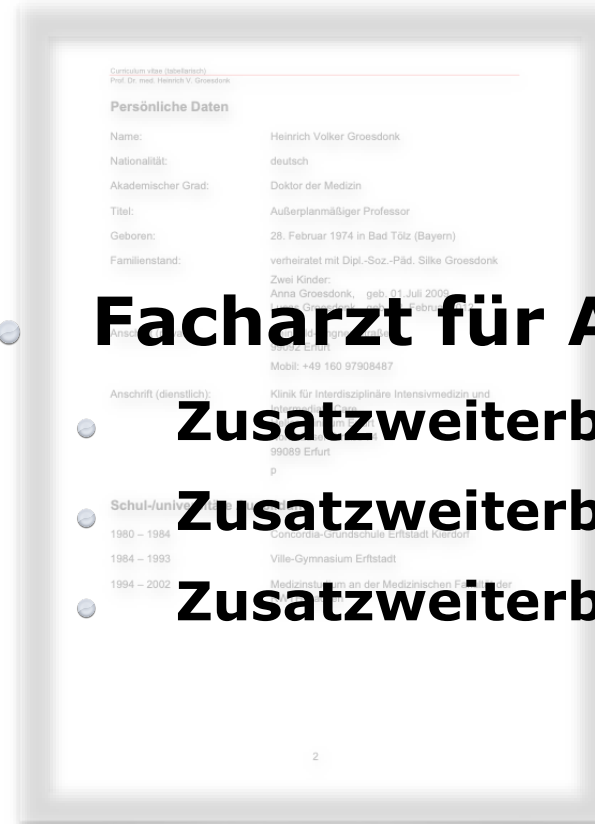
Agenda

- **Hintergrund**
- **Ausgangslage**
- **Helios Kliniken Thüringen Mitte**
- **Beispiele patientenzentrierter Versorgungcluster**
- **Sektorenübergreifende Versorgung**

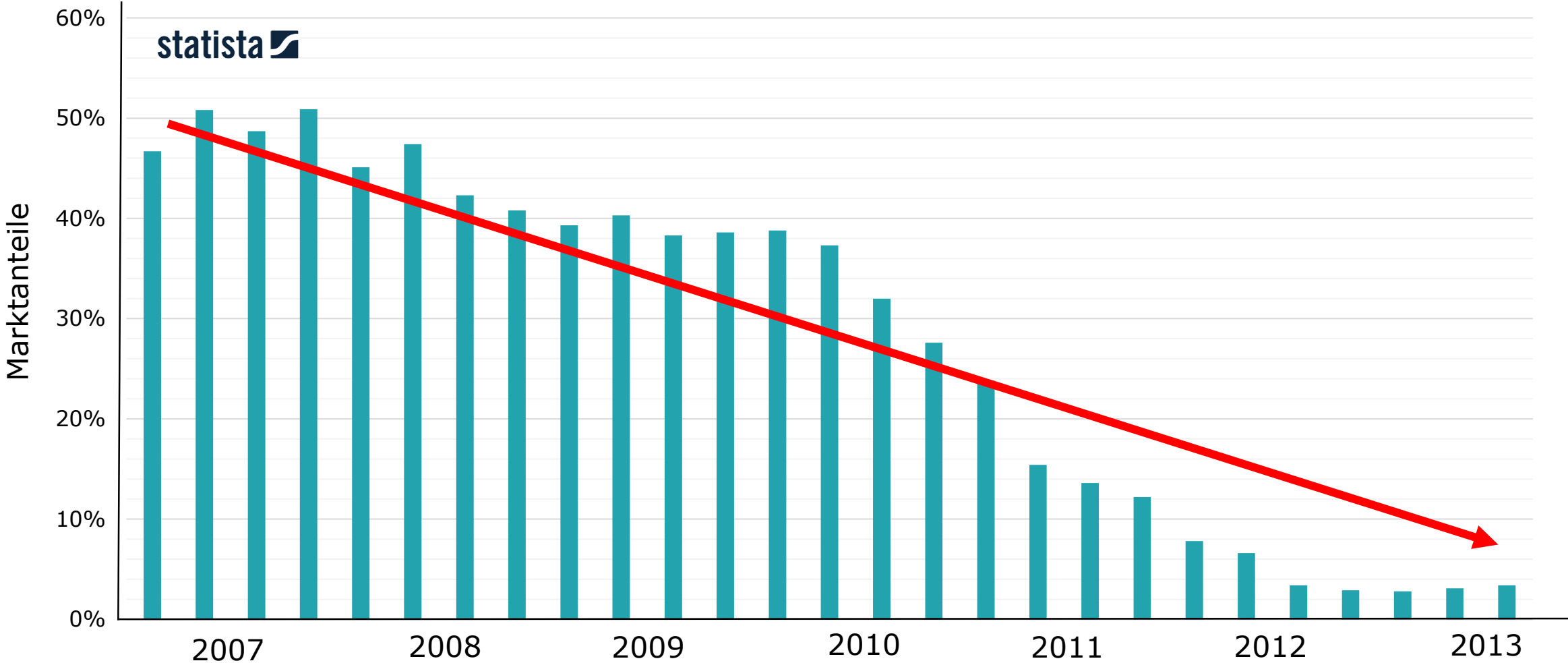


Zu meiner Person

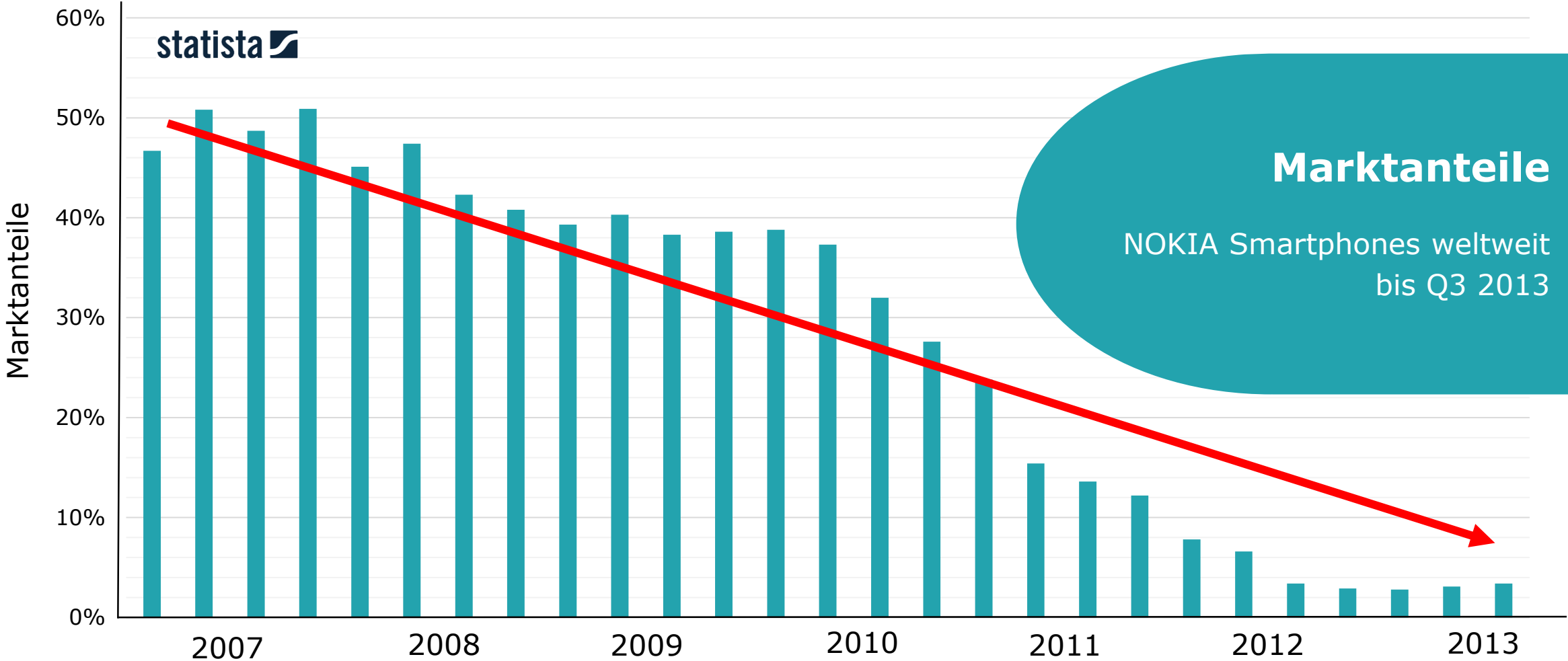
- **Facharzt für Anästhesiologie**
- **Zusatzweiterbildung Intensivmedizin**
- **Zusatzweiterbildung Palliativmedizin**
- **Zusatzweiterbildung Notfallmedizin**



Der Grund, sich mit dem Thema zu beschäftigen



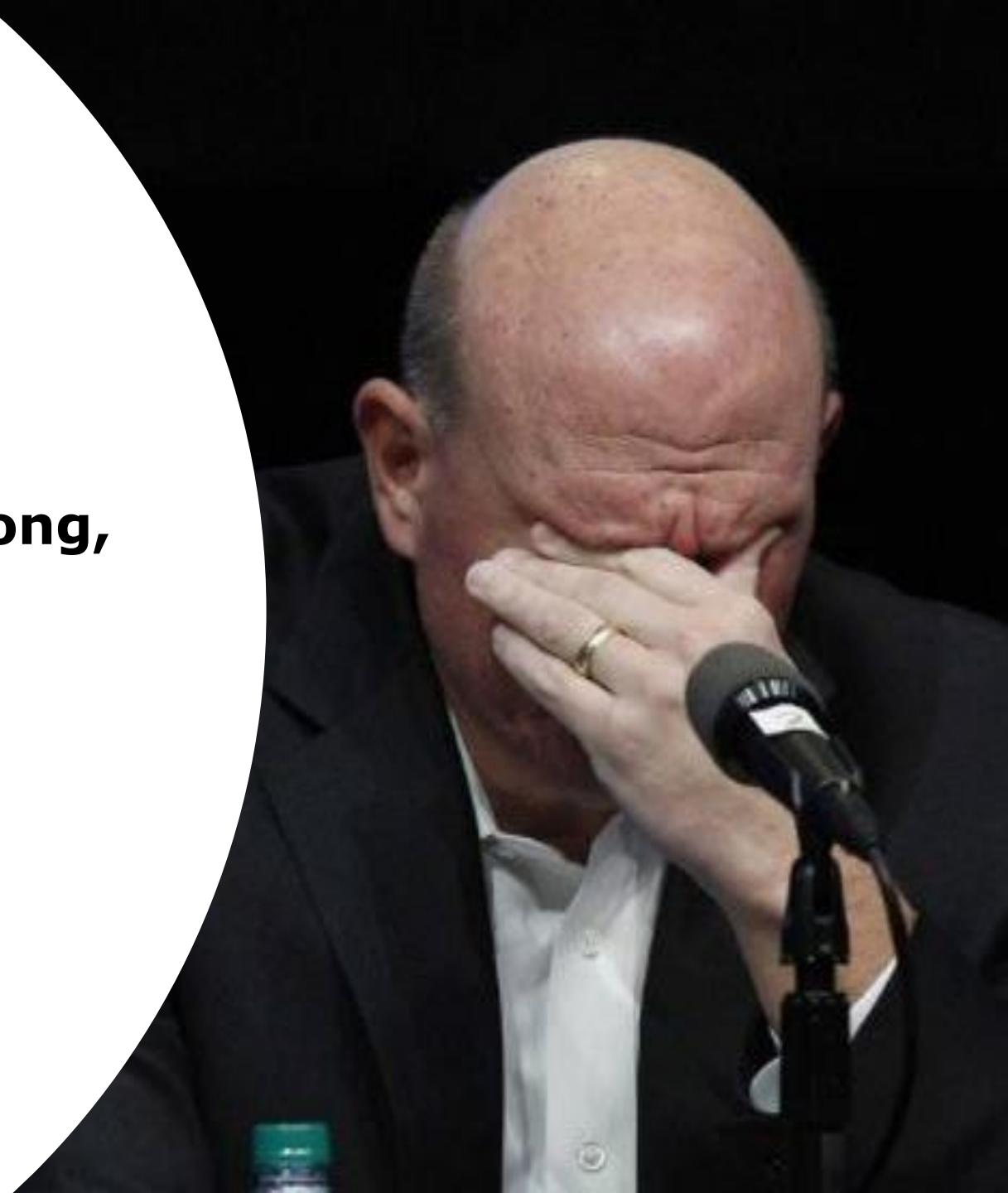
Der Grund, sich mit dem Thema zu beschäftigen



Stephen Elop, CEO Nokia, 2013



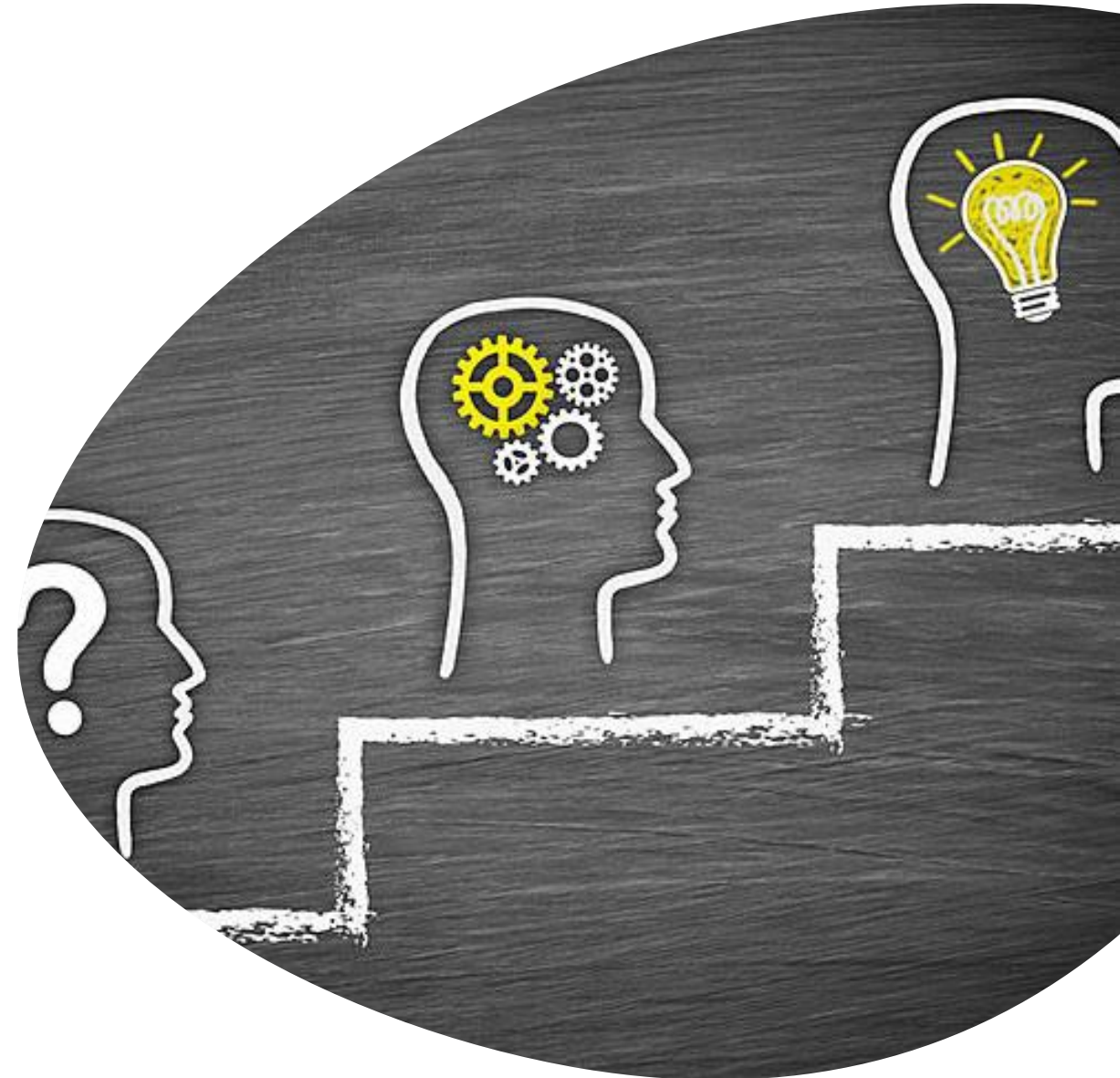
**... we didn't do anything wrong,
but somehow, we lost!**

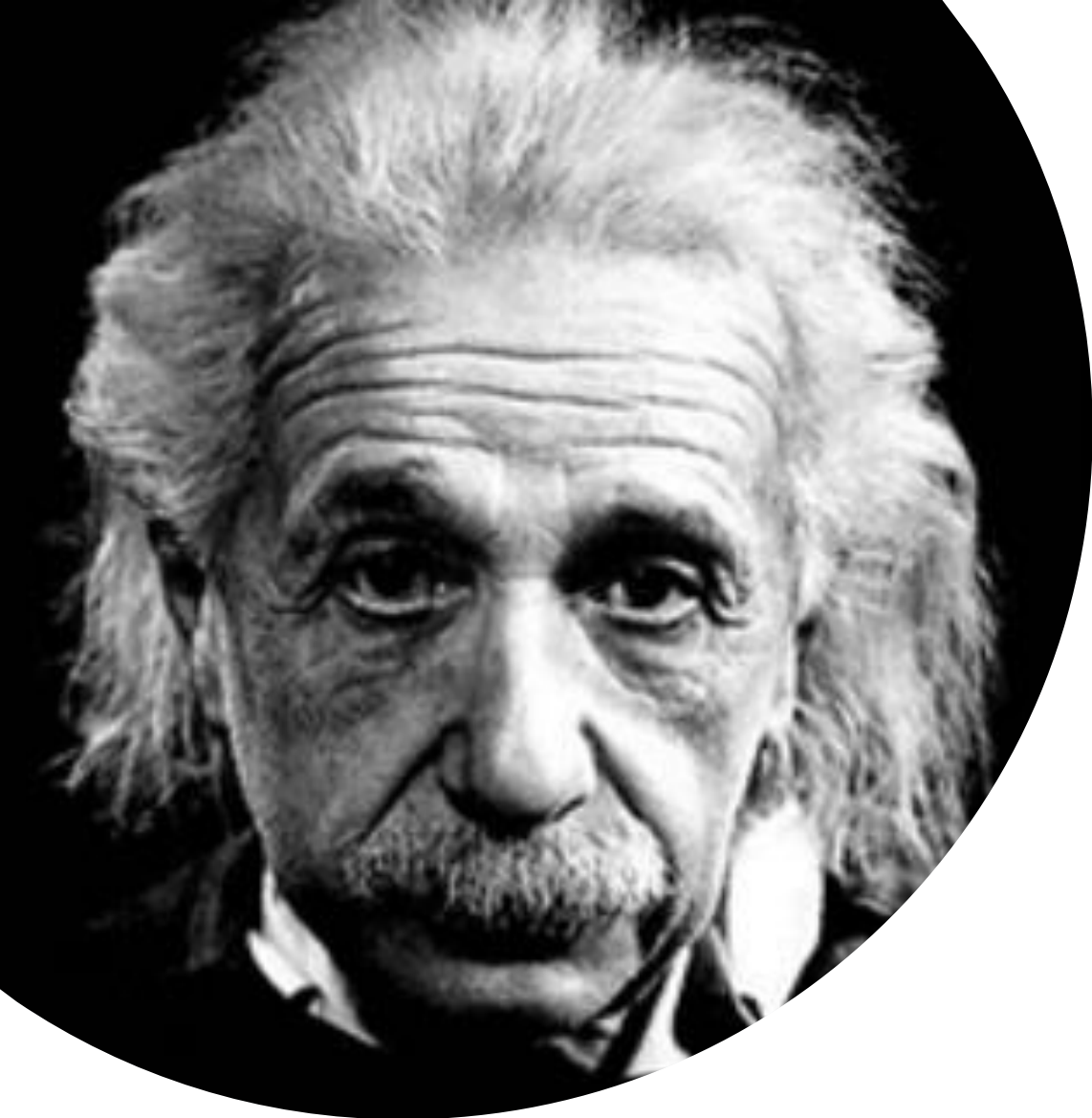


Lessons to be learned

- The advantage of yesterday, replaced by the trends of tomorrow
- To be forced by others to change, is like being discarded
- Those who refuse to learn & improve, will definitely one day become redundant & not relevant

The Economist





Albert Einstein

Die reinste Form des Wahnsinns ist es, alles beim Alten zu belassen und zu hoffen, dass sich etwas ändert.

Krankenhäuser auf der Intensivstation

NW+ Kostensteigerung

Nicht nur in Paderborn: Pleitewelle bei Krankenhäusern in NRW rollt an

Die Insolvenz der St. Vincenz-Kliniken im Kreis Paderborn ist eine von vielen. In diesem Jahr gab es bereits acht Anträge auf Schutzschirmverfahren in NRW.



Carolin Nieder-Entgelmeier

02.08.2023 | Stand 03.08.2023, 09:07 Uhr

„Save our Hospitals“: Geschäftsführer der St.-Vincenz-Kliniken warnt vor Pleitewelle

Paderborner Klinikchef landet mit Protest-Song viralen Hit

Paderborn - Seit Jahren warnt er vor einem Finanzkollaps der deutschen Kliniken. Geschehen ist seitdem viel zu wenig. Jetzt greift Dr. Josef Düllings, Hauptgeschäftsführer der St.-Vincenz-Kliniken in Paderborn, zu ungewöhnlichen Mitteln, um auf die Gefahr einer Pleitewelle in der Branche aufmerksam zu machen - und nahm kurzerhand einen Protest-Song auf.



Von Jörn Hannemann

Mittwoch, 01.02.2023, 15:14 Uhr aktualisiert: 02.02.2023, 09:59 Uhr



VKD-Präsident und Krankenhausgeschäftsführer Dr. Josef Düllings fordert von der Politik mehr Geld für Kliniken bereitzustellen - ansonsten drohe eine Pleitewelle und Finanzkollaps. Foto: St. Vincenz-Kliniken



Ausgangslage Thüringen



Foto: MDR/stockphoto.com

Thüringen

COVID-Konzept senkt Mortalität

Mit einem spezifischen Konzept für die Behandlung intensivpflichtiger COVID-19-Patienten konnte in Thüringen die Mortalität dieser Patienten gesenkt werden. Zu dem Konzept gehört eine bevorzugte Behandlung in Level-1-Krankenhäusern und eine verbesserte Kommunikation der beteiligten Akteure.

Sebastian Lang, Andreas Stallmach, Albrecht Günther, Heinrich Groesdonk, Raimondo Laubinger, Boris Velter, Michael Bauer, Petra Dickmann

Während der COVID-19-Pandemie trafen auch die Bundesländer weitreichende Entscheidungen, um eine Überforderung des Gesundheitswesens zu verhindern. Im Freistaat Thüringen betraute die Landesregierung in diesem Zusammenhang das Universitätsklinikum Jena (UKJ) ab April 2020 damit, federführend die weitere Planung der intensivmedizinischen Versorgung zu übernehmen.

weiterer Organsysteme erwies sich dabei häufig als bestimmend für die Verlegung von intensivpflichtigen COVID-19-Patientinnen und -Patienten zwischen den Krankenhäusern in Thüringen. Bedeutsam war daneben der sehr protrahierte Verlauf der Erkrankung mit häufig fehlender Resolutionstendenz der Organdysfunktion einschließlich prothabierter Beatmungspflicht und Notwendigkeit von extrakorporalen Unterstützungsverfahren (ECMO).

Das gemeinsam erarbeitete Intensivkonzept sollte in Thüringen drei Ziele erfüllen:

- Es sollte auf eine dynamische Kapazitätsauslastung durch Patienten vorbereiten
- Es sollte eine Über-

finden werden, um Kollateralschäden für die Gesundheit der Bevölkerung zu minimieren.

Vor diesem Hintergrund beruht das Intensivkonzept in Thüringen auf vier Säulen:

- dem tagesebenen, bedingten Monitoring des Inzidenzgeschehens und der regionalen Lasten sowie der Modellierung der Versorgung aus dem regionalen Kontext
- dem

Universitätsklinikum Jena, Klinik für Anästhesie und Intensivmedizin: Lang, Prof. Dr. med. Bauer, Dr. med. Dr. phil. Dickmann

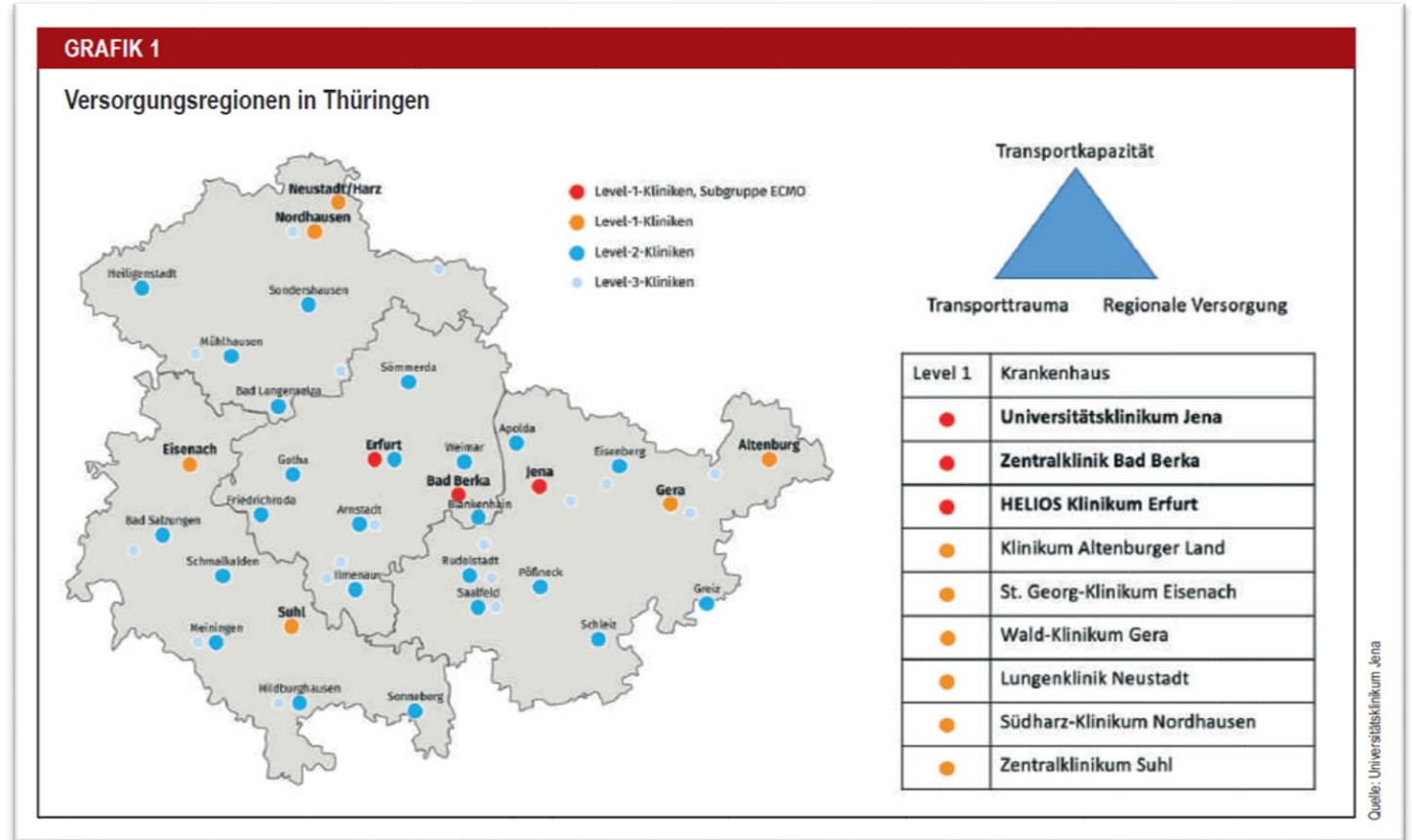
Universitätsklinikum Jena, Klinik für Gastroenterologie und Infektiologie: Prof. Dr. med. Stallmach

Universitätsklinikum Jena, Klinik für Neurologie: Albrecht Günther

Überlastung verhindern

Aufbauend auf dem initialen Versorgungs- und Beatmungskonzept des Landes, das den Wissenstand bis Anfang April 2020 abbildete, hat das UKJ in Zusammenarbeit mit einer Vielzahl von Kolleginnen und

Erfolgskonzept



49 Kliniken unterschiedlicher Versorgungsstufen

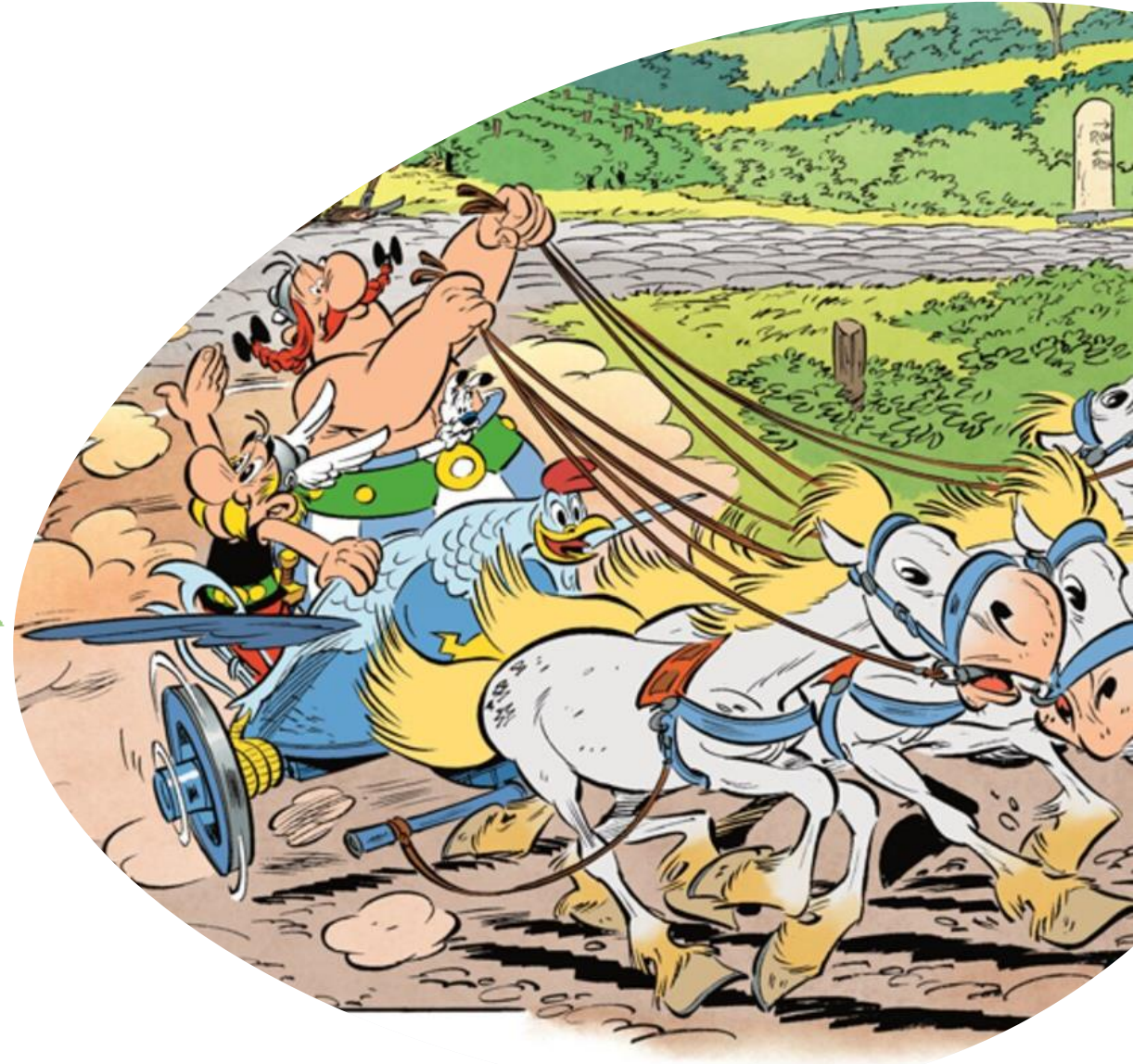
Was davon übrig blieb...



49 „gallische Dörfer“



Cluster Thüringen Mitte



Thüringer Landkreise mit Einwohnerzahlen



Kreisfreie Stadt Landkreis Land	Bevölkerung am		
	31.03.2022	31.12.2022 ¹⁾	31.03.2023
	insgesamt		
Erfurt, Stadt	214 256	214 969	214 699
Gera, Stadt	91 926	93 634	94 046
Jena, Stadt	110 873	111 191	110 861
Suhl, Stadt	36 067	37 009	36 789
Weimar, Stadt	65 521	65 620	65 452
Eichsfeld	99 417	103 987	103 895
Nordhausen	81 628	82 444	82 463
Wartburgkreis	159 217	159 539	159 512
Unstrut-Hainich-Kreis	101 547	98 360	98 285
Kyffhäuserkreis	73 059	73 690	73 698
Schmalkalden-Meiningen	123 404	123 939	123 778
Gotha	134 456	134 941	134 843
Sömmerda	68 933	69 646	69 589
Hildburghausen	62 010	61 926	61 832
Ilm-Kreis	105 580	106 776	106 691
Weimarer Land	82 548	83 179	83 212
Sonneberg	56 697	56 922	56 725
Saalfeld-Rudolstadt	100 853	101 494	101 510
Saale-Holzland-Kreis	82 863	83 234	83 244
Saale-Orla-Kreis	79 020	79 178	79 239
Greiz	96 105	96 381	96 158
Altenburger Land	87 793	88 787	88 788
Thüringen	2 113 773	2 126 846	2 125 309
Kreisfreie Städte	518 643	522 423	521 847
Landkreise	1 595 130	1 604 423	1 603 452

Direkt ca. 20%
Erweitert bis 50%

Helios Kliniken Thüringen Mitte



Helios Klinik Bleicherode

Orthopädische Fachklinik

Barbarastraße 11
99752 Bleicherode

Telefon (036338) 65-0
E-Mail: info.bleicherode
@helios-gesundheit.de

www.helios-gesundheit.de/bleicherode



Helios Klinik Blankenhain

Grund- und Regelversorger

Wirthstraße 5
99444 Blankenhain

Telefon (036459) 5-0
E-Mail: info.blankenhain
@helios-gesundheit.de

www.helios-gesundheit.de/blankenhain



Helios Klinikum Gotha

Klinikum der Schwerpunktversorgung

Heliosstraße 1
99867 Gotha

Telefon: (03621) 220-0
E-Mail: info.gotha
@helios-gesundheit.de

www.helios-gesundheit.de/gotha



Helios Klinikum Erfurt

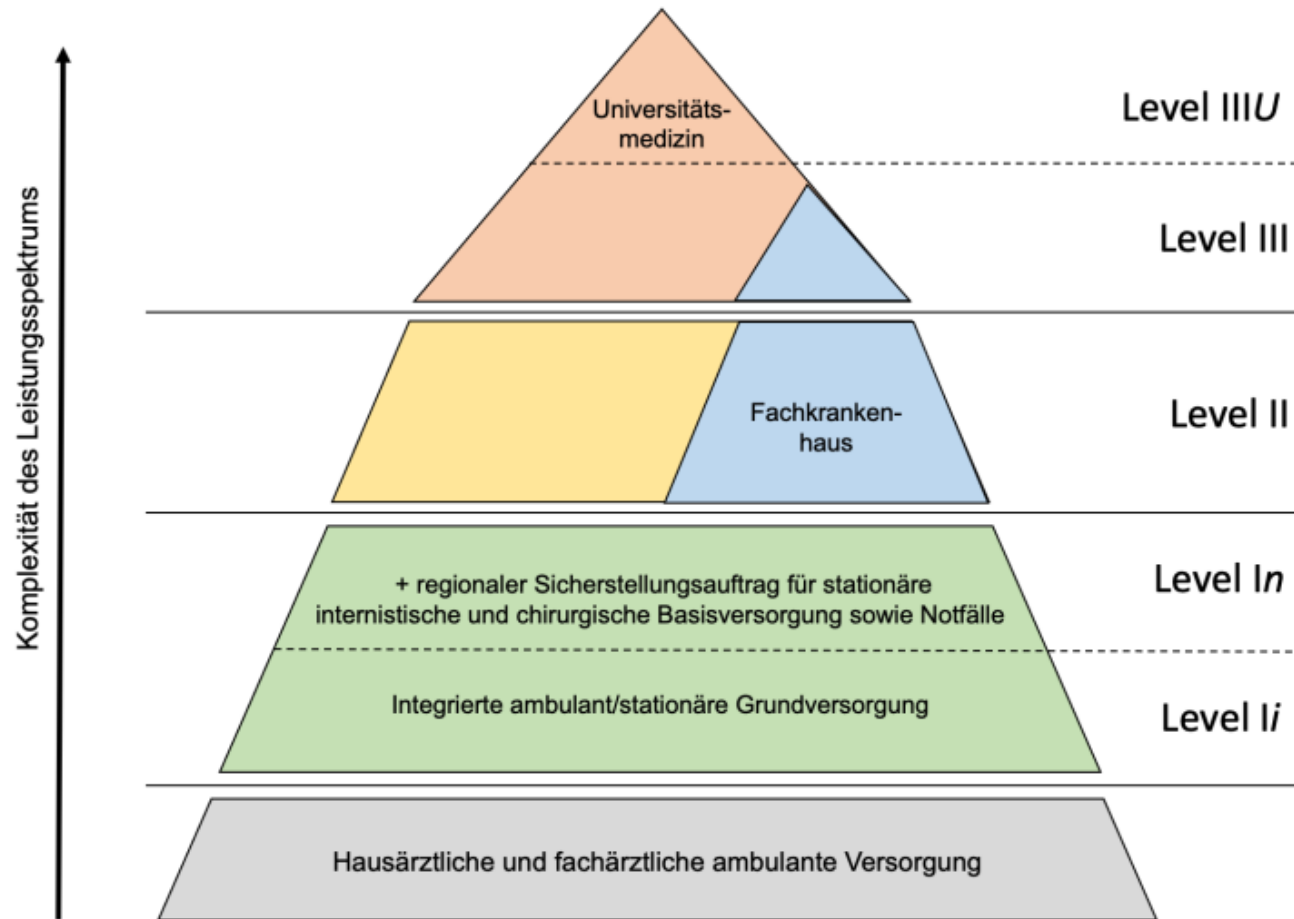
Krankenhaus der Maximalversorgung

Nordhäuser Straße 74
99089 Erfurt

Telefon: (0361) 781-0
E-Mail: info.erfurt
@helios-gesundheit.de

www.helios-gesundheit.de/erfurt

Herausforderung: Level & Leistungsgruppen



III nicht-universitär	Wie Stufe II, aber mind. je 5 internistische und chirurgische Leistungsgruppen, LG Komplexe (umfassende) Intensivmedizin mit Mindestzahl täglich betreibbarer Low-care-Intensivbetten ≥ 20 , High-care-Intensivbetten ≥ 20 , Umfassende Notfallmedizin LG 12.2 (Level 3 gem. G-BA), weitere Leistungsgruppen aus mind. 8 der 12 weiteren Leistungsbereiche (3-11 und 15-17) am Standort, telemedizinische Verknüpfung mit Kliniken der Stufe I, II und Fachkliniken in der jeweiligen Leistungsgruppe. Hubschrauberlandeplatz. Zertifizierte und refinanzierte Studienzentren, verpflichtender Einschluss von Patienten (etwa solchen mit NUB-Entgelten, onkologischen Patienten, etc.) in klinische Studien. Umfassende Pflege-Ausbildungsstätten. Sozialdienst. Onkologie in zertifizierten Zentren.
IIII universitär	Wie Stufe III + Aufgaben der überregionalen Koordination/Steuerung, System- und Zukunftsaufgaben (z. B. Pandemic-Preparedness-Infrastruktur für Krankenversorgung), Erhalt und Weiterentwicklung des Fächerspektrums (u. a. Weiterbildungsberechtigung auch in „kleinen Fächern“). Entwicklung und Umsetzung von Translation und Innovation. Entwicklung, Evaluation und Implementierung regionaler Versorgungsnetze und präventiver Public-Health-Konzepte. Vorhaltung für seltene Erkrankungen. Umfassende Pflege-Ausbildungsstätten. Sozialdienst. Die Vorhaltung der Universitätsmedizin für diese Aufgaben sollte zusätzlich vergütet werden. Für alle vorgenannten Punkte gilt: soweit sie nicht Teil der Forschung und Lehre sind.



Herausforderung: Mindestmengen, GBA & Strukturmerkmale



Gemeinsamer
Bundesausschuss

Leistungen mit Mindestmengen

- Lebertransplantation (inkl. Teilleber-Lebendspende)
- Nierentransplantation (inkl. Lebendspende)
- Komplexe Eingriffe am Organsystem Ösophagus für Erwachsene (Speiseröhre)
- Komplexe Eingriffe am Organsystem Pankreas (Bauchspeicheldrüse)
- Stammzelltransplantation
- Kniegelenk-Totalendoprothesen (Knie-TEP)
- koronarchirurgische Eingriffe (derzeit ohne Festlegung einer konkreten Mindestmenge)
- Versorgung von Früh- und Reifgeborenen mit einem Aufnahmegegewicht von unter 1.250 Gramm
- Chirurgische Behandlung des Brustkrebses (Mamma-Ca-Chirurgie)
- Thoraxchirurgische Behandlung des Lungenkarzinoms bei Erwachsenen

Herausforderung: Mindestmengen, GBA & Strukturmerkmale

Leistungen mit Mindestmengen

- Komplexe Eingriffe am Organsystem Ösophagus für Erwachsene (Speiseröhre)
- Komplexe Eingriffe am Organsystem Pankreas (Bauchspeicheldrüse)
- Stammzelltransplantation
- Kniegelenk-Totalendoprothesen (Knie-TEP)
- Versorgung von Früh- und Reifgeborenen mit einem Aufnahmegegewicht von unter 1.250 Gramm
- Chirurgische Behandlung des Brustkrebses (Mamma-Ca-Chirurgie)
- Thoraxchirurgische Behandlung des Lungenkarzinoms bei Erwachsenen



Wie geht es weiter?

Clustergedanke

- **Ressourcen** standortübergreifend anbieten, **nutzen** und dabei die einzelnen Standorte stärken
- Medizinische **Versorgungsqualität** an allen Standorten weiter verbessern
 - Risikoadaptierte Ressourcenplanung über die Standorte hinweg
 - Überall Zugang zu allen Fachbereichen



Risikoadaptierte Ressourcenplanung

Zentrales Steuerungsinstrument der Zukunft

Interventionen/Operation orientieren sich am ICU-Level & der freien Kapazität

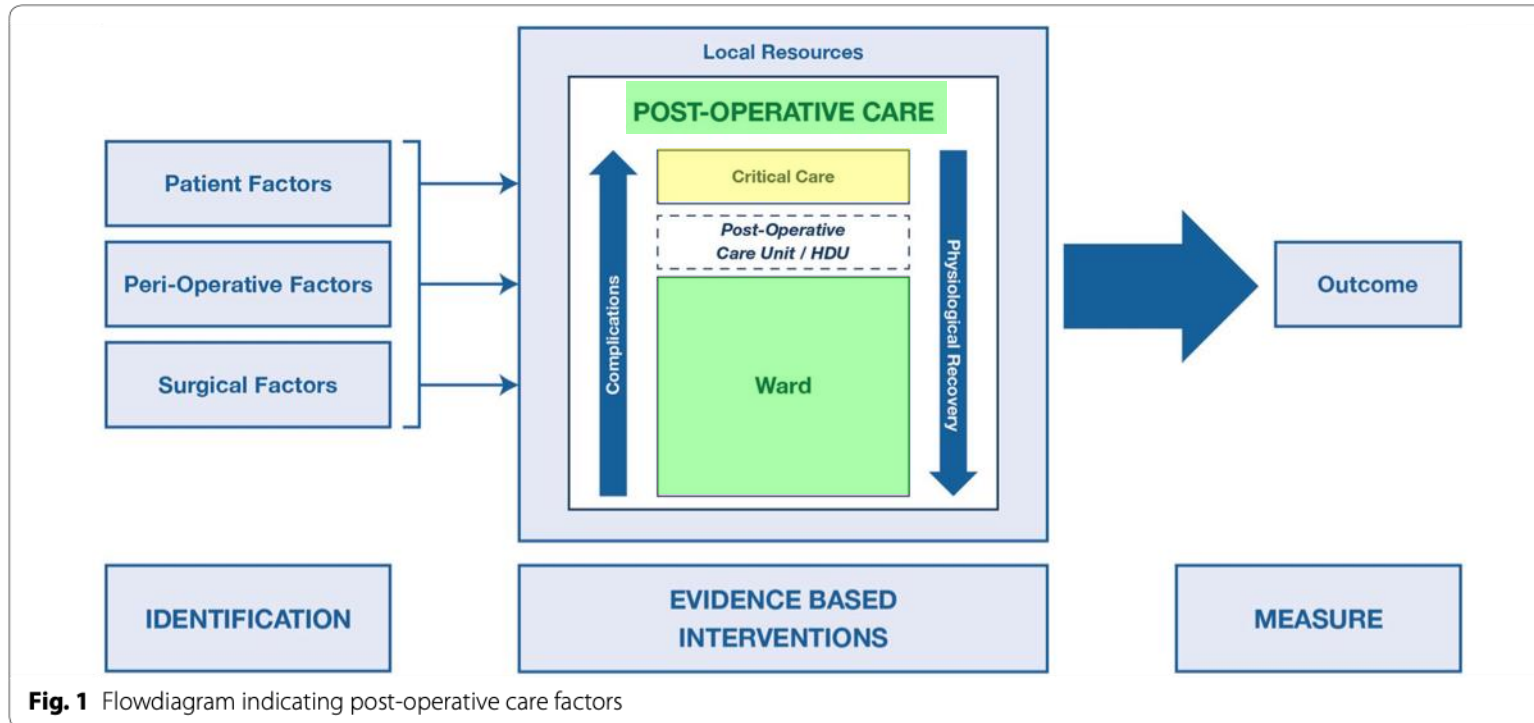


Fig. 1 Flowdiagram indicating post-operative care factors

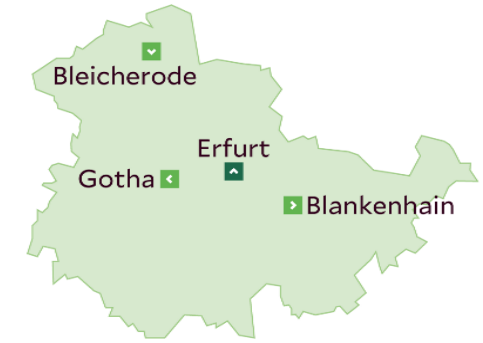
modifiziert nach Intensive Care Med (2019) 45:1799–1801

Clustergedanke

Egal durch welche Tür Sie bei uns kommen, Sie werden immer die gleiche medizinische Qualität erhalten.



Steuerungsgruppe Medizin



Prof. Dr. Groesdonk
Sprecher
Chefarzt Intensivmedizin
Ärztlicher Direktor
Helios Klinikum Erfurt



Prof. Dr. Steiner
Chefarzt Urologie
Stellv. Ärztlicher Direktor
Helios Klinikum Erfurt



Dr. Reinig
Chefarzt Kardiologie
Stellv. Ärztlicher Direktor
Helios Klinikum Gotha



Dr. Kohler
Chefarzt Orthopädie
Ärztlicher Direktor
Helios Klinik Bleicherode



Dr. med. Krah
Chefarzt Urologie
Ärztlicher Direktor
Helios Klinik Blankenhain

Cluster - Helios Kliniken Thüringen Mitte



„Im Verbund profitieren die Kliniken in Gotha, Blankenhain und Bleicherode und damit unsere Patienten noch stärker von der Kompetenz und den Ressourcen des Maximalversorgers in Erfurt und von unserer gemeinsamen Kraft als Klinikverbund Helios Kliniken Thüringen Mitte.“

Florian Lendholt | Geschäftsführer Klinikverbund Helios Kliniken Thüringen Mitte



Erfurt

Florian Lendholt
Standortleiter und
Geschäftsführer



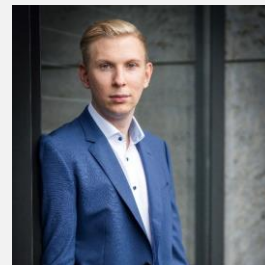
Gotha

Sandra Müller
Standortleiterin



Blankenhain

Mathias Zänker
Standortleiter



Bleicherode

Andrea Lehmann
Standortleiterin



Zu alter Stärke zurückkehren, dabei neue Wege gehen...

Start
01.03.2022



 **Helios Kliniken Thüringen Mitte**

**Das €rgebnis folgt
exzellenter Medizin**



Beispiele patientenzentrierter Versorgungsstrukturen

Muskuloskelettales Zentrum



Ausgangslage

Situation bis 2022



2019: ca. 3000 Fälle
3375 BWR 's

Gotha

- Traumazentrum Level 2
- VAV-BG Klinik
- Kindertraumatologie
- WS
- Endoprothetik + Fußchirurgie



2019: ca. 5550 Fälle
7460 BWR 's

Erfurt

- Traumazentrum Level 1
- SAV-BG Klinik
- WS
- Endoprothetik
- Hand- und Fußzentrum
- Alterstraumazentrum



2019: ca. 1020 Fälle
1050 BWR 's

Blankenhain

- Trauma-Basisversorgung
- Kein D-Arzt
- Endoprothetik

Gesamt:

- ca. 9570 Patienten
- 11890 BWR 's
- ca. 41.9 Mio

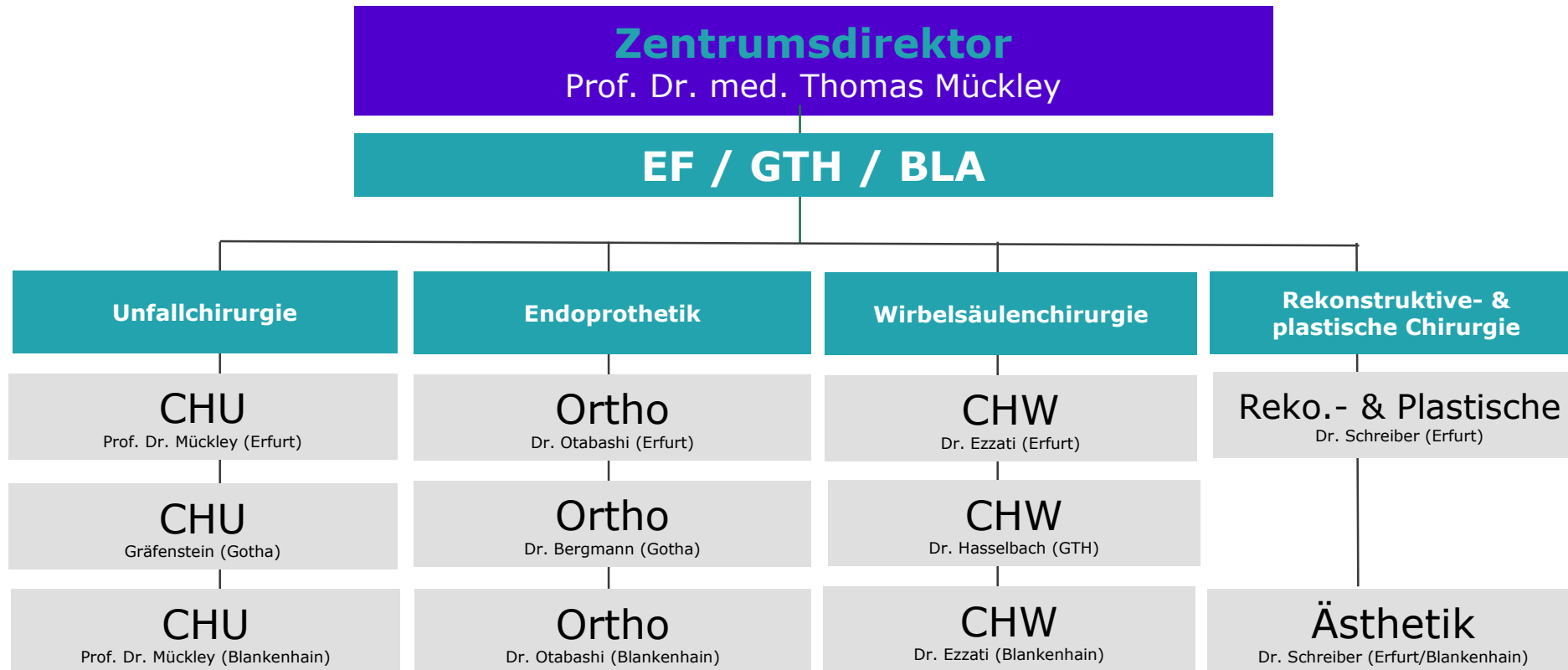
Konzept MSZ 2022

- **Drei Standorte umfassendes MSZ**
- Patient:in betritt eine der drei Kliniken und *wird dem passenden Spezialisten zugeführt*
- Diagnostik und Therapie mit allen geeigneten Mitteln aus einer Hand
- Falls Operation notwendig, dann durch den Spezialisten in der Klinik mit der entsprechenden Kapazität und Ausstattung
- Netzwerken der Spezialisten und effektives Einsetzen der modernsten Technik und OP-Kapazitäten = hohe Qualität und Zuverlässigkeit für Patient:innen
- Berücksichtigt Mindestzahlen/Wunsch nach Erfahrung/Spezialist



Muskuloskelettales Zentrum (MSZ) Helios Kliniken Thüringen Mitte

Start
01.02.2023



Situation 2024



Gotha

- Traumazentrum Level 2
- VAV-BG Klinik
- Kindertraumatologie
- WS
- Endoprothetik
- Hand und Fußchirurgie
- Anteilig Sitz Ohrdruf und
- MVZ OP Gotha

2023: ca. 3390 Fälle
+396 Fälle



Erfurt

- Traumazentrum Level 1
- SAV-BG Klinik
- WS und Skoliosezentrum
- Endoprothetik
- Hand- und Fußzentrum
- Alterstraumazentrum
- Plastische/Ästhetische Chirurgie
- Repla-Zentrum

2023: ca. 4780 Fälle
-770 Fälle



Blankenhain

- Trauma Basisversorgung
- D-Arzt
- WS (Erfurt)
- Endoprothetik
- Ambulante Hand-OP's (+270)
- ME's
- Gastärzte Endoprothetik
- Kooperation Sportklinik

2023: ca. 1408 Fälle
385 BWR's

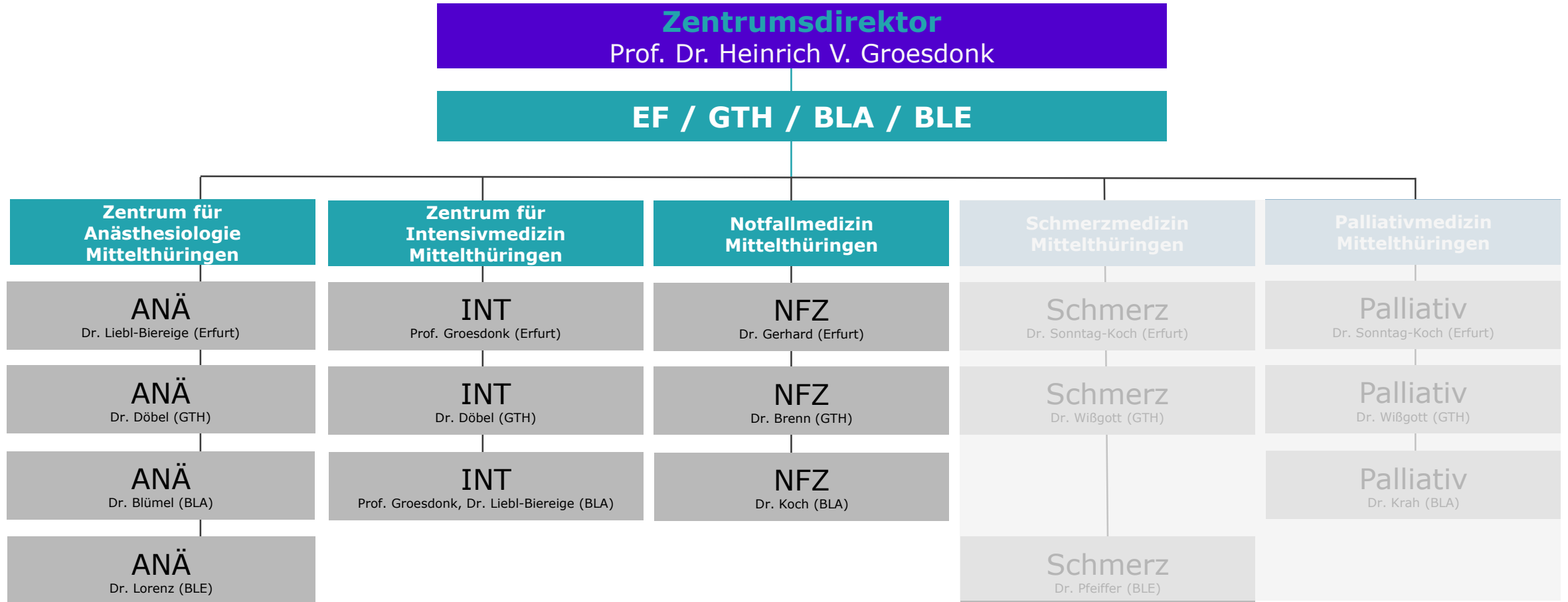
Gesamt:

- ca. 9581 Fälle **(+8)**
- 12070 BWR's **(+184)**
- ca. 48.2 Mio **(+6,3)**

Beispiele patientenzentrierter Versorgungsstrukturen

Hochspezialisierte Akut- & Intensivmedizin

Zentrum für Anästhesiologie, Interdisziplinäre Intensiv-, Notfall-, Schmerz- & Palliativmedizin (AINSP)





Rotmeldungen ZNA? Kennen wir nicht!

**„Geht nicht,
gibt es nicht!“**

H.V. Groesdonk



Vernetzung der hochspezialisierten Akut- & Notfallmedizin

Interdisziplinäres Lungenembolie Team (PERT)

- Intensivmedizin Erfurt
- Kardiologie Gotha / Erfurt
- Anästhesie Gotha / Erfurt

Erweiterte Reanimation (ECPR)

- Intensivmedizin Erfurt
- NFZ Erfurt / Gotha / Blankenhain
- Kardiologie Erfurt / Gotha / Blankenhain
- Anästhesie Erfurt / Gotha / Blankenhain



Telemedizin 365/24 verfügbar



06/19

Konzeptentwicklung

- Empfehlung DGAI

08/19

Etablierung:

- Bord-Trigger
- Durchführung
- Technik

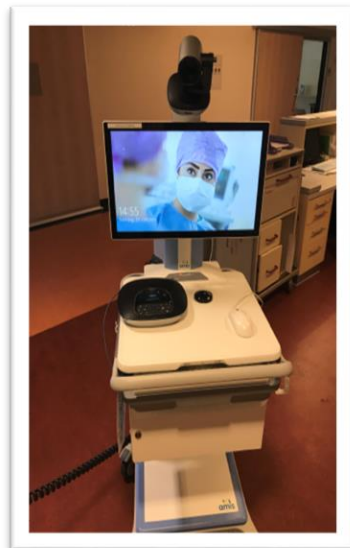
10/19

Regionale Cluster

- Erfurt
- Meiningen
- Pforzheim

12/19

Real-life Erprobung Weiterentwicklung



01/21

Roll-Out

- München
- Region Nord/Ost



01/22

Etablierung

- QM-System



01/23

Angebot weitere Kliniken und EXTERN

Weaningzentrum Erfurt



01.06.2023

Start Weaningzentrum Erfurt

- Ärztlicher Leiter: Dr. med. Nick Weidner

Etablierung

- Helios Klinikum Gotha

Etablierung

- Helios Klinik Blankenhain

Beispiele patientenzentrierter Versorgungsstrukturen

Innere Medizin Blankenhain

Erfurt



Medizinische Klinik 1
Medizinische Klinik 2
Medizinische Klinik 3
Medizinische Klinik 4



Blankenhain



Klinik für Innere
Medizin

Lösungsansatz 1



Innere Medizin

In unserem Fachbereich untersuchen und behandeln wir Patienten mit Erkrankungen aus dem gesamten Bereich der Inneren Medizin mit modernsten Diagnostiktechniken und Therapieverfahren.

Helios Klinik Blankenhain / Leistungen finden / Innere Medizin

Leitung des Fachbereiches

Unser Chefarzt und Standortleiter leitet das Team mit ausgezeichneter fachlicher Expertise.

[Unser Team →](#)

Prof. Dr. med. Alexander Lauten →
Chefarzt Innere Medizin

So erreichen Sie uns

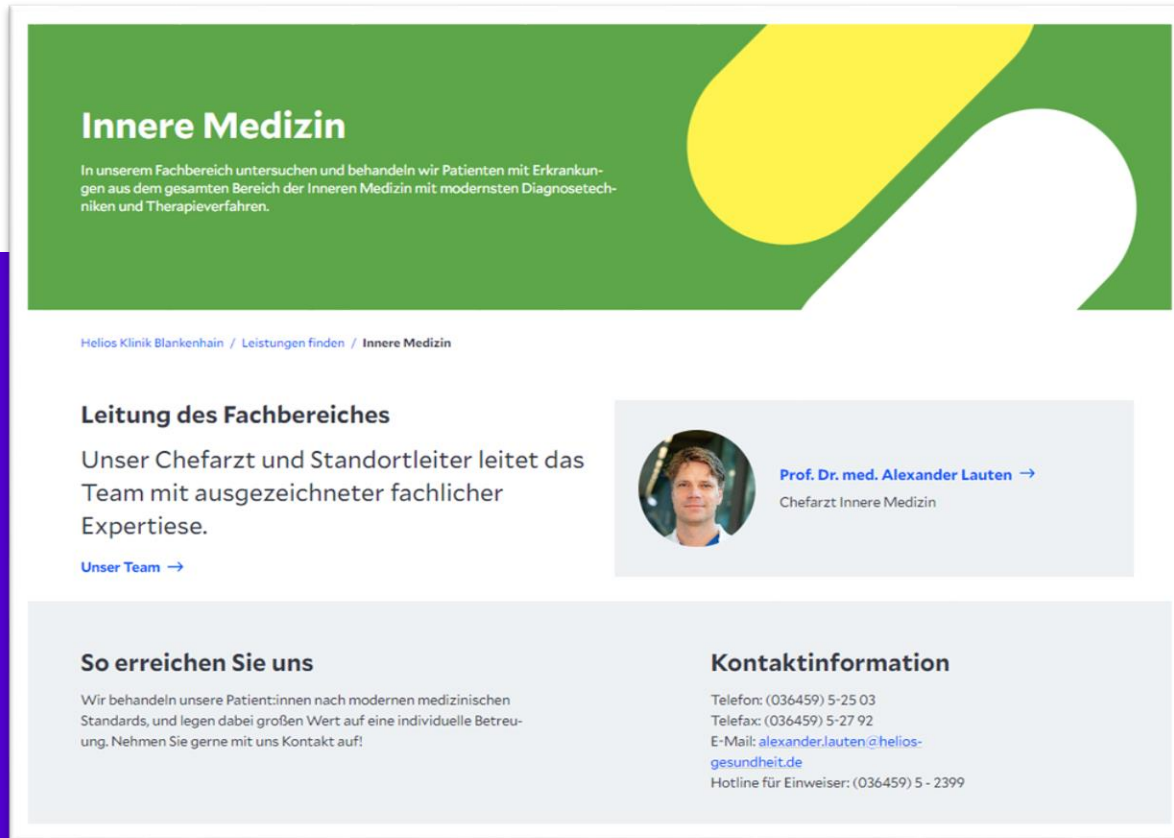
Wir behandeln unsere Patient:innen nach modernen medizinischen Standards, und legen dabei großen Wert auf eine individuelle Betreuung. Nehmen Sie gerne mit uns Kontakt auf!

Kontaktinformation

Telefon: (036459) 5-25 03
Telefax: (036459) 5-27 92
E-Mail: alexander.lauten@helios-gesundheit.de
Hotline für Einweiser: (036459) 5 - 2399

- ## Standortübergreifende Versorgungsstrukturen
- **Chefärztliche Leitung**
 - **Gemeinsame Dienstlinien**
 - **OA/OÄ Rotationen**

Lösungsansatz 2



Innere Medizin

In unserem Fachbereich untersuchen und behandeln wir Patienten mit Erkrankungen aus dem gesamten Bereich der Inneren Medizin mit modernsten Diagnostiktechniken und Therapieverfahren.

Helios Klinik Blankenhain / Leistungen finden / Innere Medizin

Leitung des Fachbereiches

Unser Chefarzt und Standortleiter leitet das Team mit ausgezeichneter fachlicher Expertise.

[Unser Team →](#)

Prof. Dr. med. Alexander Lauten →
Chefarzt Innere Medizin

So erreichen Sie uns

Wir behandeln unsere Patient:innen nach modernen medizinischen Standards, und legen dabei großen Wert auf eine individuelle Betreuung. Nehmen Sie gerne mit uns Kontakt auf!

Kontaktinformation

Telefon: (036459) 5-25 03
Telefax: (036459) 5-27 92
E-Mail: alexander.lauten@helios-gesundheit.de
Hotline für Einweiser: (036459) 5 - 2399

Standortübergreifende Versorgungsstrukturen
- andere Fachgebiete:
- *Telemedizin*



Intersektorale Versorgung

Mehr als nur MVZ

**Ambulante und stationäre
Versorgung – Mauern einreißen!**



MVZs in Thüringen – eine Übersicht



27 MVZ-Praxen in ganz Thüringen

Umfangreiche, flächendeckende Helios MVZ-Praxen in Thüringen



Ausblick

Ausbau geht weiter...

**Weitere
Fachbereiche und
Kooperationen
kommen hinzu.**



Wunsch

Geäußert am 28.02.2024...

Vielen DANK !



+49 361 781 2056



heinrich.groesdonk@helios-gesundheit.de



Prof. Heinrich V Groesdonk



@HGroesdonk



h.v._groesdonk

